

ANNONSE

EKSTRA GODE TILBUD HELE UKEN!

Les mer

VI KAN LEVERE & MONTERE FOR DEG!
Les mer på elkjop.no/ten-washer

A+++

FORPRIS 10995**

4995,-

SIEMENS
iSensortek vaskemaskin
WM16WS49DN

ELKJOP

NYHETER NÆRINGSLIV LANDBRUK

Har bedret resultatet med 60 millioner på to år - i år skal omsetningen passere én milliard igjen



MILLIARSALG: Direktør Erik Grefberg melder at A-K Maskiner snart kan skilte med milliardomsetning igjen. Etter år med store underskudd er også plussresultat innen rekkevidde igjen. Foto: Lisbeth Lund Andresen

Av Thor Fremmerlid

07. februar 2019, kl. 22:04

– Kravene til de ansatte har vært høye. Noen har ikke ønsket å være med på endringene, mens andre ikke har fått lov å være med videre.

DEL Landbruksgiganten A-K Maskiner har valgt en tøff vei opp av en økonomisk hengemyr.

Da Erik Grefberg satte seg i direktørstolen hos A-K Maskiner høsten 2016 kom han til et selskap som samme år måtte bokføre et underskudd på 73 millioner og som da hadde tapt til sammen over 220 millioner kroner de siste fem årene.

ANNONSE

SPAR 2200*

3795,-

DE'LONGHI
Magnifica
espressomaskin
ECA222560B

Les mer

ELKJOP

Fortsatt må Grefberg skrive med rødt på linjen for resultat før skatt, men selskapet er definitivt på vei ut av det økonomiske uføret.

– Tallene for 2018 er ikke helt klare, men resultatforbedringen før skatt vil være på 22–23 millioner sammenliknet med 2017, forteller han.

Det betyr en samlet resultatforbedring de to siste årene på 60 millioner kroner.

– Ambisjonene er helt klart å levere et plussresultat når 2019 gjøres opp, sier Grefberg.

– Og jeg er sikker på at vi kommer til å være tilbake med en omsetning på over en milliard.

Det er tre år siden sist.

- Tungt

Midt i snuoperasjonen fikk A-K Maskiner landbrukskriseåret 2018 å hankses med.

– Det var selvsagt tungt, men vi var bestemte på ikke å endre strategi. Vel vitende om at mange av våre konkurrenter kom kundene i møte med gode rabatter, valgt vi å ikke bli med på det. Det resulterte i at omsetningen vår ikke gikk nevneverdig opp i fjor, men jeg mener det er riktig ikke å bli med på rabatt-kjøret. Det er ikke bærekraftig over tid, sier Grefberg.

Et av de største problemene for A-K Maskiner har ifølge Grefberg vært en for stor risiko knyttet til valutasvingninger.

A-K Maskiner AS	2017	2016
Driftsinntekter	956 700 000	1 108 339 000
Driftsresultat	5 680 000	-71 483 000
Resultat før skatt	-35 917 000	-73 278 000

2018-regnskapet er ikke klart, men selskapet opplyser at omsetningen vil være noe høyere enn i 2017 og resultatet før skatt ca. 22 millioner bedre enn i 2017.

- Vi er en importbedrift og dermed sårbar i forhold til valutasvingninger. Nå har vi gjort endringer som gir oss bedre styring på dette området, og som gjør oss mindre sårbare. I tillegg har vi selvsagt gjennomført en lang rekke andre driftsforbedringer, sier han, og legger ikke skjul på at det har vært en tøff omstilling.

- Kravene til de ansatte har vært høye. Noen har ikke ønsket å være med på endringene, mens andre ikke har fått lov å være med videre. Resultatet er at vi er kommet styrket ut med enda høyere kompetanse og motivasjon blant de ansatte. Kompetente ansatte skal være et av våre viktigste konkurransefortrinn.

Sa opp forhandlerkontrakter

A-K Maskiner nå rundt 250 ansatte, noe som er rundt regnet 10 færre enn da Grefberg tok over. Han ser på reduksjonen som lite dramatisk, men legger samtidig ikke skjul på at det ligger noen tøffe runder bak. Det samme gjelder for den delen av forhandlernettet A-K Maskiner ikke eier selv.

- Vi har nå 24 egeneide butikker og 15 som drives på kontrakt. Alle disse kontraktene ble sagt opp da jeg tok over, med tilbud om å undertegne ny kontrakt som nok opplevdes som strammere. Men alle 15 valgte å gå med på endringene, sier Grefberg.

Tidligere denne uken ble det kjent at A-K Maskiner [skaffet seg to nye utsalg ved å kjøpe opp Westreng Maskinforretning AS](#) med base på Bjørkelangen og butikk der og i Rakkestad.

- Generelt er det sånn at vi ønsker oss et forhandlernet med flere større enheter, men det ligger ikke i våre planer å redusere antall lokasjoner. Vi ønsker å ha to tanker i hodet samtidig; flere større enheter men samtidig beholde nærheten til markedet, sier Grefberg.

- Bedre rustet enn noen gang

Å ha alt det bakenforliggende på er viktig, men Grefberg er klar på at man selvsagt også må ha de rette produktene å selge. Også der har A-K Maskiner foretatt endringer. Noen endringer har skjedd etter eget ønske, andre som følge av tapte avtaler.

- Men i motsetning til tidligere har vi nå en komplett produktportefølje for jordbearbeiding. Det har vi ikke hatt på en liten stund. I tillegg er vi de første i markedet med sju års garanti maskinene vi selger. Sammen med alt det andre gjør dette oss bedre rustet enn noen gang, mener Grefberg.