

PRESSEDE MARGINER: - Det er et marked i omstilling, og det er vanskelig for alle å tjene penger, sier Erik Grefberg, adm. direktør i Bertel O. Steen-eide A-K Maskiner. MED KAARE MARTIN GRANERUD

Tøff konkurranse i landbruksmaskiner

Færre bønder gir marginskvis

Bransjen har ikke lønnsomhet
ERIK GREFBERG, A-K MASKINER

INDUSTRI: - Det blir færre bønder, men gårdene blir større, og markedet årt er flatt, sier adm. direktør i A-K Maskiner, Erik Grefberg.

KAARE MARTIN GRANERUD
@kgranerud

Det er et marked i omstilling, det er vanskelig for alle å tjene penger. Man må slåss hardere på marginer, og konsolideringer vil snart komme, sier han. Selskapet har vært gjennom stor omstilling, og har tatt ned setningen fra 1,3 milliarder i 2014 til 992 millioner i 2015. Selskapet er fortsatt i minus, på rett siden av nullen på ten.

Vi har hatt en god resultatføring de siste fire årene. Vi har sed virksomheter og butikker ke tjente penger på, og har

kjøpt nye som gir god lønnsomhet. Vi har noen hull i noen distrikter og andre steder kan vi ligge bedre, så vi vurderer hele tiden strukturen, sier Grefberg.

Det viktigste produktet selskapet selger, er traktorer. I fjor gikk traktorer for 294,4 millioner kroner gjennom kassaapparatene, en oppgang på 8,1 prosent fra året før, men er likevel under 2017 da salget endte på 301 millioner. I tillegg har de et bruksalg på 150 millioner.

Traktor viktigst

- Traktorer er det viktigste produktet, det gir salg av red-

A-K MASKINER							
(Mill. kr)	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Driftsinntekter	961,4	961,4	956,7	1.108,3	1.052,5	1.260,0	1.329,4
Driftsresultat	3,2	-13,9	5,7	-71,5	-37,4	-71,9	-4,5
Resultat før skatt	-3,4	-11,1	-35,9	-73,3	-44,6	-86,2	-19
Årsresultat	-	-8,8	-27,6	-55,3	-33,1	-63,1	-44

Selskapet er 100 prosent eid av BALKONGENET BERTEL O. STEEN

skaper og servicer.

En traktorkunde vil gjerne ha med snøryddingsutstyr, øvrige redskaper og utstyr til å samle gress og presse høyballer.

Redskapssalg sto i fjor for 253 millioner en oppgang på 31,3 prosent.

Felleskjøpet størst

Selskapet har i dag 25 egne avdelinger og ti via samarbeidsavtaler med private forhandlere.

Felleskjøpet er den største aktøren i markedet, og som både importer og distributer er de fulgt av A-K Maskiner, ifølge Grefberg. Andre store er Elk-systemet, BRI

Agri, Norwegian Agro og HCP.

- I tillegg er det en haug med en-avdelingsforhandlere, sier Grefberg.

- Har dere noen uttalte mål om hvor store dere skal være fremover?

- Omsetningsmål har man i budsjettene, men det viktigste er lønnsomhetsutviklingen. Bransjen har ikke lønnsomhet, og vi er ikke fornøyd, men vi er kjempefornøyd med forbedringene. Da synes man håp, og målet er at vi skal være en av dem som driver eller deltar i konsolideringen, sier han.

Grefberg sier at i 2018 gikk en tredel av bransjen med minus, en tredel så og si i balanse,

mens resten fikk et lite overskudd.

Kapitalsterk eier

- Jeg tror 2019 har vært tøft for mange, sier han.

- Har dere kapital til å gjøre oppkjøp?

- Vi har penger til gode saker. Vi har god støtte fra våre eiere. Det er imponerende at de har holdt ut, og at de er så støttende, sier Grefberg.

Bertel O. Steen, mest kjent som Mercedes-forhandler, har importen av traktorene A-K Maskiner selger. Hovedproduktene er New Holland og Case.