



Tapssluk i pluss

Det Bertel O. Steen-eide tapssluket A-K Maskiner fikk i fjor pluss i bøkene etter å ha tapt 300 millioner fra 2013 til 2020.

Publisert 28. jan. 2022 kl. 14.35

Lesetid: 2 minutter



SNUDE RESULTATET TO ÅR PÅ OVERTID: - Jeg sa at det skulle ta tre år, det tok fem, sier adm. direktør i A-K Maskiner, Erik Grefberg. [Mer...](#)

Handel



Kaare Martin Grønerud

Fa+

Grunn nr. 1

Alltid lave priser

Best kvalitet nå!

14.90

APPELSIN

SARNA, 500 g, 14,90 pr. kg

39.90

TULIPANER 7PK

Miljø, 200 g pr. buket

REMA 1000

Uke 4 - Adler og Barne

– Jeg sa at det skulle ta tre år, det tok fem, sier adm. direktør i A-K Maskiner, Erik Grefberg.

Siden høsten 2016 har han ledet landbruksmaskinkonsernet, som eies av bilimportørselskapet Bertel O. Steen. Arbeidsinstruksen var å snu tap til pluss.

Fra 2013 til 2020 tapte selskapet rundt 300 millioner kroner før skatt, mens det i fjor landet et pluss på 11,7 millioner før skatt.

■ A-K Maskiner

(Mill. kr)	2021	2020
Driftsinntekter	1.025,2	950,7
Driftsresultat	22,1	-14,9
Resultat før skatt	11,7	-32,1

Likevel er selskapet langt fra omsetningsnivåene for noen år tilbake. I 2013 omsatte selskapet for 1,3 milliarder kroner, men med store tap.

– I 2018 hadde vi 100-årstørken som påvirket resultatet, i 2020 var det coronapandemien som forårsaket et markedsfall på 20 prosent, sier han.

Traktor størst

Den største produktkategorien i selskapet er salg av traktorer med en omsetning på 302 millioner.

I februar 2019 sa Grefberg til Finansavisen at traktorsalget holdt seg overraskende stabilt – mellom 3.300 og 3.400. I 2021 endte det på 2.689 på landsbasis.

– Totalmarkedet på antall traktorer falt fra 2019 fra 3.316 til 2.602 i 2020. Dette skyldes pandemien og den negative utviklingen på eurokursen i starten av 2020. Totalmarkedet på antall traktorer kom ikke tilbake til «normalt» nivå i 2021, som endte på 2.689, sier han.

– Det blir færre bønder, men de som driver har større gårder og trenger større traktorer. Samtidig er traktorene blitt dyrere, blant annet på grunn av mer teknologi, sier Grefberg.

Et annet viktig segment er redskap – alt som dyttes foran traktoren eller trekkes etter.

– Her økte vi salget fra 213 millioner i 2020 til 256 millioner i fjor, sier han.

Noe av veksten kommer fra oppkjøp av andre forhandlere, men også utviklingen i produktporteføljen har bidratt.

Kontroll på valutaen

Et stort tapssluk har i mange år vært valuta. Selskapet handler utelukkende i euro, og i 2017 gikk selskapet på en smell på 27,5 millioner kroner. I fjor kom de ut med et minus på 246.000 kroner.

– Vi følger en tabell utarbeidet fra Bertel O. Steen. Denne er nå justert mer konservativt, og valutautslagene er blitt mindre, sier han.

Færre ansatte

Det har vært en kraftig nedskalering av antallet ansatte i system. Mens det i 2016 var 330, er det i dag 214.

– Bruttofortjenesten pr. ansatt har økt fra 800.000 kroner til 1,4 millioner, det er vi veldig fornøyd med, sier Grefberg.